



**INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO I  
TRIMESTRE 2025  
OFICINA DE CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN**

## **FUENTE NORMATIVA**

De acuerdo al seguimiento establecido en el artículo 1 del decreto 984 de 2012 y con los informes de ley que deben presentar las Oficinas de Control Interno o quien haga sus veces, el Equipo de Control Interno, se permite presentar el Informe de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público con el propósito de realizar el seguimiento y análisis de la ejecución de los rubros del presupuesto del PRIMER TRIMESTRE ENERO – MARZO 2025 garantizando la eficiencia, la eficacia y economía en todas las operaciones y las políticas de austeridad y eficiencia en el manejo de los recursos públicos en cumplimiento de las normas.

## **METODOLOGÍA**

La Oficina de Control Interno de la Empresa de Servicios Públicos de Santander (ESANT S.A. E.S.P.), como responsable de la presentación de este informe y en su rol de seguimiento y evaluación, solicitó a la Dirección Administrativa y Financiera información consolidada de los gastos realizados en los rubros de Gastos de Personal, Honorarios, Servicios Públicos, Consumo en Impresiones y Fotocopias, Publicaciones y Publicidad, con corte al 31 de marzo de 2025.

## **ANÁLISIS DE DATOS**

### **1. ADMINISTRACION DE PERSONAL Y CONTRATACION DE SERVICIOS**

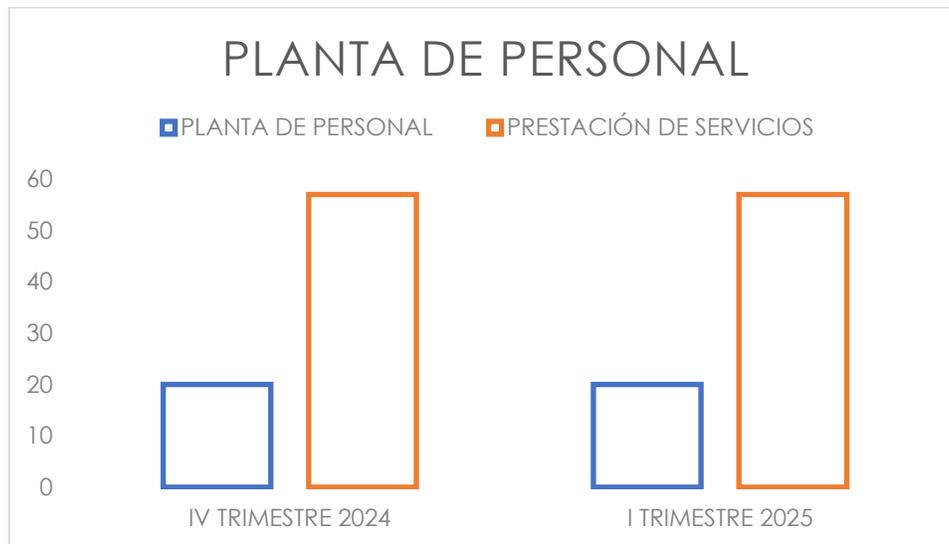
Se presenta el comportamiento de los gastos efectuados en los rubros más representativos correspondientes al Primer trimestre de 2025.

#### **1.1 DISTRIBUCION PLANTA DE PERSONAL**

Durante el cuarto trimestre del 2024 y el primer trimestre de 2025, la planta de personal se mantuvo estable con 20 empleados, así como el número de contratistas por prestación de servicios se mantuvo en 57.

DISTRIBUCIÓN DE PLANTA DE PERSONAL		
	IV TRIMESTRE 2024	I TRIMESTRE 2025
PLANTA DE PERSONAL	20	20
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	57	57

Fuente: Información proceso Gestión del Talento Humano

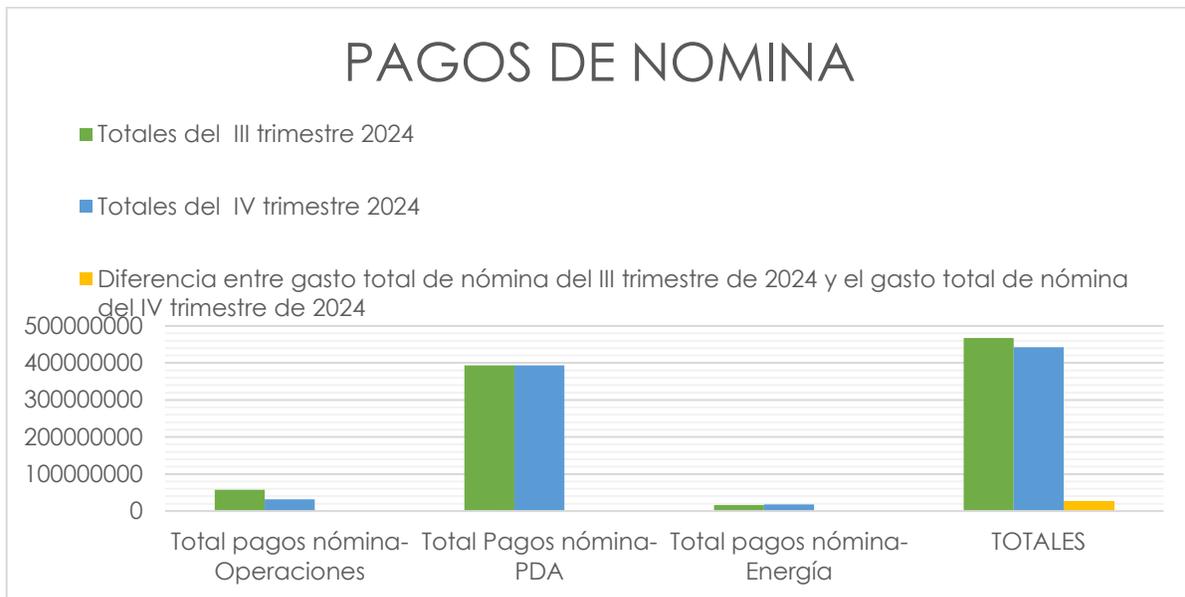


### 1.2 PAGOS DE NOMINA

Descripción	Total, pagos nómina-Operaciones	Total, Pagos nómina-PDA	Total, pagos nómina-Energía	TOTALES
Totales del IV trimestre 2024	\$ 31.510.128	\$ 393.152.084	\$ 17.827.991	\$ 442.490.203
Totales del I trimestre 2025	\$ 31.033.174,00	\$ 406.010.327,00	\$ 17.358.990	\$ 454.402.491
Diferencia entre gasto total de nómina del IV trimestre de 2024 y el gasto total de nómina del I trimestre de 2025			<b>-2,69%</b>	<b>-\$ 11.912.288</b>

Durante el I trimestre de 2025, el gasto total en nómina alcanzó los \$454,402,491, lo que representa un aumento del 2.69% en comparación con el IV trimestre de 2024, cuyo gasto fue de \$442,490,203. Este incremento se atribuye principalmente al aumento en los pagos de nómina correspondientes a PDA, que pasaron de \$393,152,084 a \$406,010,327, lo que equivale a un crecimiento del 3.27%.

En contraste, los pagos asociados a operaciones experimentaron una ligera disminución del 1.51%, bajando de \$31,510,128 en el IV trimestre de 2024 a \$31,033,174 en el I trimestre de 2025. Por su parte, el gasto en nómina del sector energía también presentó una leve reducción del 2.63%, pasando de \$17,827,991 a \$17,358,990. Estas variaciones pueden estar relacionadas con ajustes operativos o presupuestales al inicio del nuevo año fiscal.



## 1. HONORARIOS

Total pagos trimestrales de Honorarios	
<b>Totales del IV trimestre 2024</b>	\$1.213.000
<b>Totales del I trimestre 2025</b>	\$ 15.600.000

El pago de honorarios durante el I trimestre de 2025 fue de \$15.600.000, lo que representa un incremento significativo en comparación con el IV trimestre de 2024, cuando el gasto fue de \$1.213.000. Este aumento se debe a que en el IV trimestre solo se registró el pago parcial correspondiente al cierre del período anterior, mientras que en el I trimestre de 2025 se ejecutaron contrataciones completas para el inicio del nuevo año fiscal.



**INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO I  
TRIMESTRE 2025**  
OFICINA DE CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

## 2. COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE

Los gastos en comunicación y transporte totalizaron \$1.071.294 durante el I trimestre de 2025, lo que representa una **reducción significativa** respecto al trimestre anterior. En comparación con el IV trimestre de 2024, la disminución fue de **\$8.262.039**, lo que indica un menor uso de recursos en estos conceptos.

Esta reducción está relacionada con el cierre de procesos administrativos que requirieron alta movilidad y comunicaciones en el último trimestre del año anterior, así como una posible contención del gasto al inicio del nuevo período fiscal.

GASTOS COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE		
TOTALES		VARIACIÓN
III trimestre 2024	\$ 4.396.090	-771%
IV trimestre 2024	\$ 9.333.333	
I trimestre 2025	\$ 1.071.294	
Diferencia del gasto total de Comunicación y Transporte entre IV trimestre del 2024 Y el I trimestre del 2025	-\$ 8.262.039	

## 3. VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE

Los viáticos y gastos de viaje totalizaron \$9.027.369 durante el I trimestre de 2025, lo que representa una **disminución del 46.3%** en comparación con el IV trimestre de 2024, cuando se registraron \$16.813.652. La reducción de **\$7.786.283** podría estar relacionada con una menor cantidad de desplazamientos por parte del personal, posiblemente debido a ajustes operativos, recortes presupuestales o el cierre de actividades que demandaban movilidad durante el trimestre anterior.

En términos generales, esta reducción en viáticos y gastos de viaje puede interpretarse como parte de una **optimización en el uso de los recursos públicos**, siempre y cuando no haya afectado la operatividad de los procesos misionales.

VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE		
TOTALES		VARIACIÓN
IV trimestre 2024	\$ 16.813.652	-86%
I trimestre 2025	\$ 9.027.369	
Diferencia entre gasto total de viáticos del IV trimestre 2024 y el gasto de viáticos el I trimestre de 2025	<b>-\$ 7.786.283</b>	

#### 4. IMPRESIÓN Y FOTOCOPIAS

El gasto promedio mensual en impresión y fotocopiado durante el I trimestre de 2025 fue de \$200.000, lo que representa una disminución del 206% respecto al IV trimestre de 2024, cuando el promedio mensual alcanzó los \$388.299,24. Esta reducción de \$188.299 refleja un ajuste continuo en el consumo de materiales impresos.

Esta caída esta asociada a una consolidación de estrategias de digitalización institucional, la adopción de procesos más eficientes de gestión documental, y la aplicación más estricta de controles de impresión por parte de las áreas administrativas.

GASTO PROMEDIO MENSUAL IMPRESIÓN Y FOTOCOPIADO		
IV TRIMESTRE-2024	I TRIMESTRE-2025	VARIACION
<b>388.299,24</b>	<b>200.000</b>	-\$ 188.299
% de Variación		-206%

#### 5. CAFETERÍA Y PAPELERIA

El gasto en cafetería y aseo presentó un aumento significativo en el I trimestre de 2025, con un desembolso de \$4.740.528, tras no haberse registrado ningún gasto durante el IV trimestre de 2024.

Esta variación refleja la reactivación de la ejecución presupuestal en este rubro, debido a la necesidad de reabastecer el servicio que en el trimestre anterior ya había sido contratado. Es importante monitorear esta tendencia para garantizar que el gasto sea sostenible y que los recursos



**INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO I  
TRIMESTRE 2025  
OFICINA DE CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN**

se gestionen eficientemente, asegurando al mismo tiempo el adecuado abastecimiento y mantenimiento de los espacios institucionales.

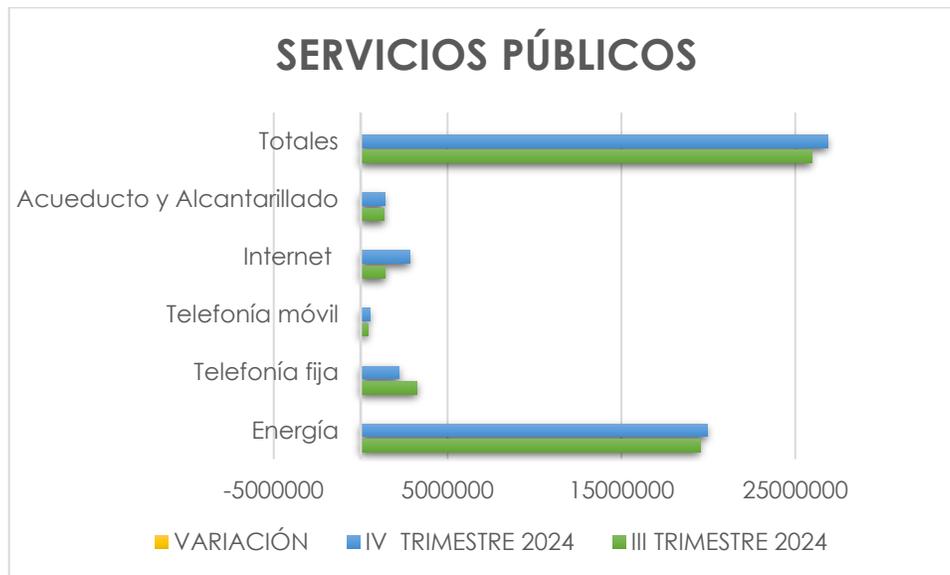
GASTO TRIMESTRAL CAFETERÍA Y ASEO		
TOTALES		VARIACIÓN
IV trimestre 2024	\$ 0	<b>-100%</b>
I trimestre 2025	\$ 4.740.528	
Diferencia del gasto total de Cafetería y Aseo entre el IV Trimestre del 2024 y el I trimestre de 2025	<b>-4.740.528</b>	

## 6. SERVICIOS PÚBLICOS

El gasto total en servicios públicos durante el I trimestre de 2025 fue de **\$24.185.800**, lo que representa una **reducción del 11%** respecto al IV trimestre de 2024, cuando el gasto total fue de **\$26.874.879**. A continuación, se detalla el comportamiento por tipo de servicio:

- **Energía:** El gasto en energía eléctrica disminuyó un **16%**, pasando de \$19.934.178 en el IV trimestre de 2024 a \$17.177.449 en el primer trimestre de 2025. Esta reducción está relacionada con menores consumos operativos o eficiencia energética implementada durante el periodo. Se recomienda continuar monitoreando el consumo y buscar oportunidades para optimizar aún más el uso de este recurso.
- **Telefonía fija:** Este servicio presentó un incremento del **34%**, con un gasto que pasó de \$2.206.056 a \$3.334.063. Se sugiere revisar el contrato y el consumo para verificar si el gasto está justificado y evaluar alternativas para optimizar costos.
- **Telefonía móvil:** El gasto en telefonía móvil disminuyó un **76%**, bajando de \$516.816 en el IV trimestre a \$137.420 en el I trimestre de 2025. Esta caída significativa indica una reducción en el uso del servicio.
- **Internet:** El gasto en internet mostró una disminución del **30%**, con un gasto de \$2.176.158 frente a los \$2.825.889 del trimestre anterior. Esto puede reflejar una optimización en el uso o ajustes contractuales. Se aconseja verificar que el servicio contratado siga cubriendo las necesidades de la organización.
- **Acueducto y Alcantarillado:** Este servicio presentó una disminución leve del **2%**, pasando de \$1.391.940 a \$1.360.710. Aunque la variación es pequeña, se recomienda mantener las buenas prácticas para uso eficiente del recurso hídrico.

En general, el gasto total en servicios públicos mostró una reducción en el primer trimestre de 2025. No obstante, se recomienda realizar un análisis detallado de cada servicio para identificar áreas de mejora y garantizar un uso eficiente y sostenible de los recursos.



### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Se recomienda continuar con las campañas de concientización para el uso eficiente de energía y agua, promoviendo el monitoreo constante para mantener y mejorar los ahorros logrados.
- La reducción en impresión y fotocopias evidencia avances importantes en la digitalización. Se sugiere reforzar el uso de herramientas tecnológicas y capacitar al personal en prácticas responsables para sostener esta tendencia.
- La variación en honorarios y nómina refleja ajustes propios del ciclo operativo; es importante mantener una adecuada planificación para asegurar el equilibrio entre recursos humanos y eficiencia presupuestal.
- La disminución en gastos de comunicación, transporte y viáticos señala un uso racional de los recursos, aunque se recomienda mantener el seguimiento para garantizar que esta optimización no afecte la operatividad.
- El reingreso del gasto en cafetería y aseo debe ser monitoreado para asegurar una gestión eficiente y sostenible de estos recursos.
- El manejo de servicios públicos muestra resultados positivos en eficiencia, con oportunidades para seguir optimizando consumo y revisar contratos, asegurando el uso responsable y sostenible.



**INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO I**  
**TRIMESTRE 2025**  
OFICINA DE CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

- En general, se recomienda mantener un control detallado y continuo de los gastos para fortalecer las políticas de austeridad y eficiencia, garantizando un manejo adecuado y transparente de los recursos públicos.

**JULIO CESAR ROMERO CASTRO**  
JEFE OFICINA DE CONTROL INTERNO

Proyectó: Daniela Carolina Silva García, profesional OCI\_ESANTS.A. E.S.P  
Revisó: Julio Cesar Romero, jefe de la OCI\_ESANTS.A. E.S.